

**KITO**



*For the Global  
Next Stage*

KITO group global unified slogan

May 19, 2009



**株式会社キト一** (東証1部:6409)

<http://www.kito.co.jp/>

2009年3月期 **決算説明**

I 2009年3月期 決算報告

II 2010年3月期 業績予想

III 参考資料



I 2009年3月期 決算報告

II 2010年3月期 業績予想

III 参考資料



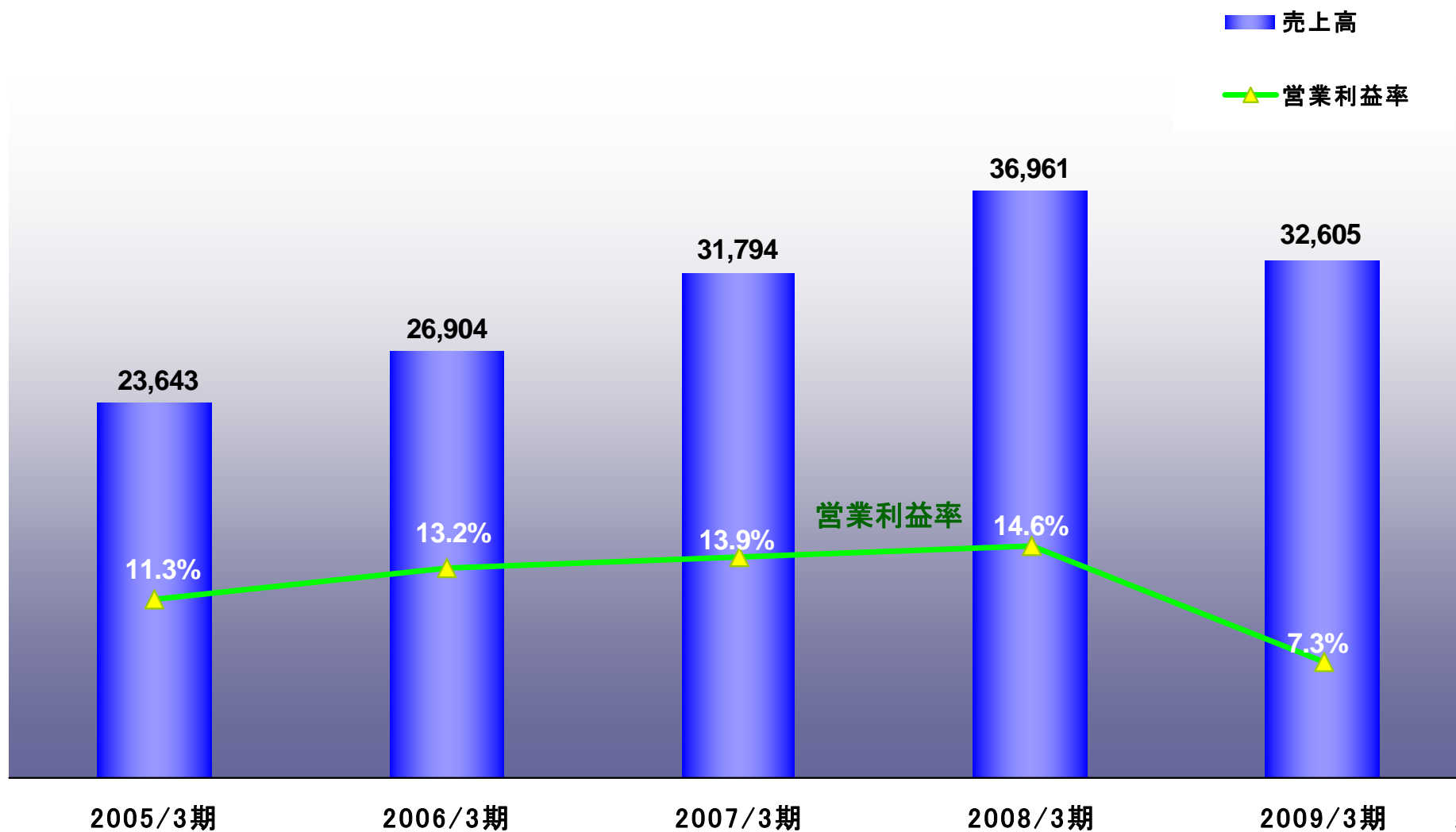
(単位:百万円)

|       | 2008/3期 |        |       | 2009/3期 |        |        |
|-------|---------|--------|-------|---------|--------|--------|
|       |         | 対売上    | 前期比   |         | 対売上    | 前期比    |
| 売上高   | 36,961  | 100.0% | 16.2% | 32,605  | 100.0% | △11.8% |
| 営業利益  | 5,408   | 14.6%  | 22.4% | 2,366   | 7.3%   | △56.2% |
| 経常利益  | 5,188   | 14.0%  | 14.8% | 2,045   | 6.3%   | △60.6% |
| 当期純利益 | 3,286   | 8.9%   | 17.9% | 1,185   | 3.6%   | △63.9% |
| EPS   | 24,940円 | -      | -     | 8,807円  | -      | -      |
| 設備投資額 | 1,734   | -      | -     | 971     | -      | -      |
| 減価償却費 | 1,199   | -      | -     | 1,343   | -      | -      |

注 為替レート (2008/3期→2009/3期) : USD 114.9円→100.4円 CAD 111.4円→92.3円 EUR 162.0円→147.7円

- 世界的な景気の悪化により、設備投資意欲が大きく減退、国内は第3四半期以降、北米は年明け以降、販売が急速に落ち込む。
- 利益面では、売上の減少、円高による為替の影響に加え、資材費高騰(特に上期)による原価増により大幅な減益。

(単位:百万円)

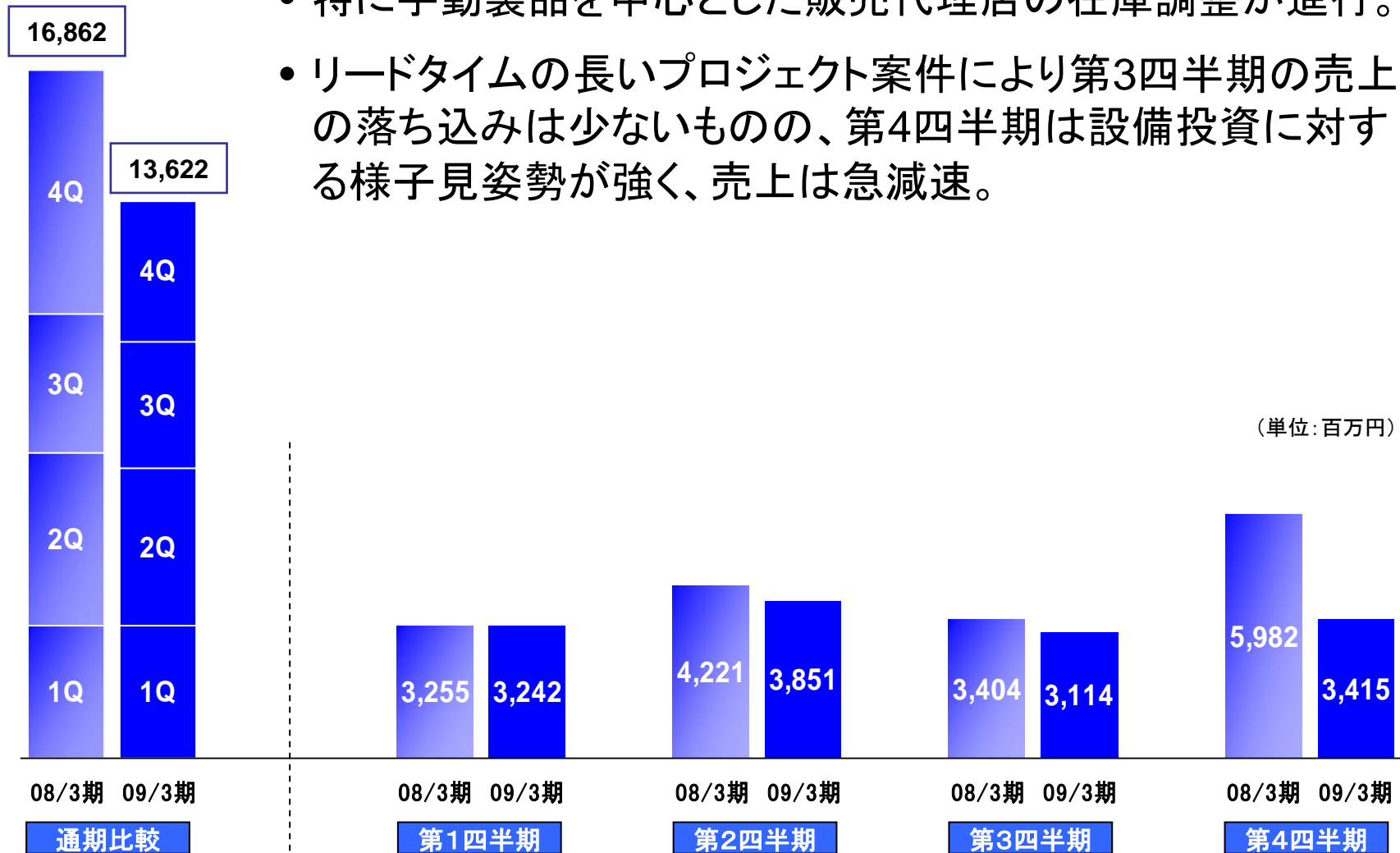


(単位:百万円)

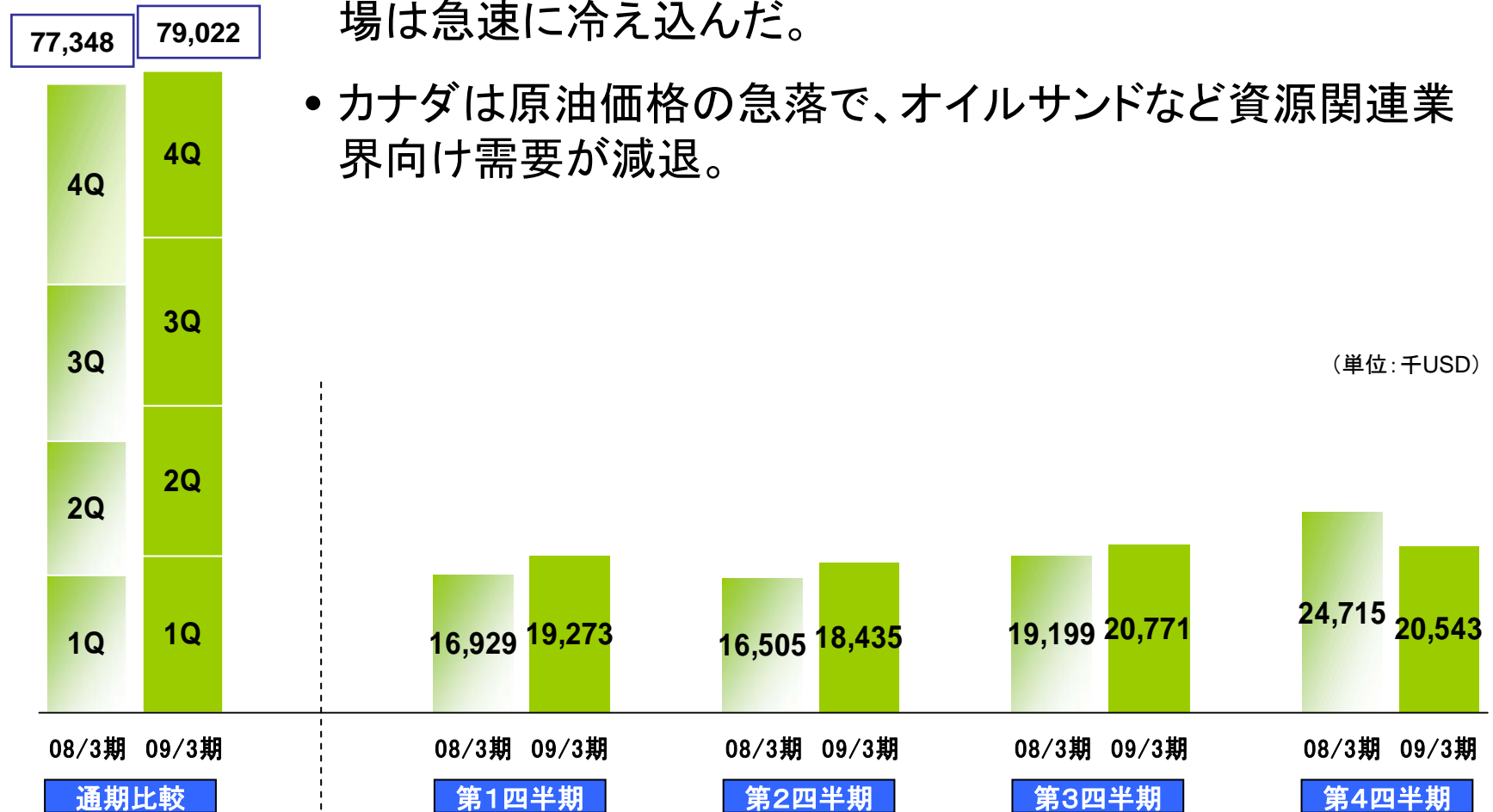
|           | 2008/3期 |        | 2009/3期 |        | 前期比増減率  |         |
|-----------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|
|           |         | 構成比    |         | 構成比    | 2008/3期 | 2009/3期 |
| 連 結 売 上 高 | 36,961  | 100.0% | 32,605  | 100.0% | 16.3%   | △11.8%  |
| 日 本       | 16,862  | 45.6%  | 13,622  | 41.8%  | 10.0%   | △19.2%  |
| 北 米       | 10,252  | 27.7%  | 8,970   | 27.5%  | 13.2%   | △12.5%  |
| 中 国       | 5,359   | 14.5%  | 5,823   | 17.9%  | 23.9%   | 8.7%    |
| ア ジ ア     | 1,719   | 4.7%   | 1,429   | 4.4%   | 76.7%   | △16.9%  |
| 欧 州       | 1,678   | 4.5%   | 1,594   | 4.9%   | 38.4%   | △5.0%   |
| そ の 他 地 域 | 1,091   | 3.0%   | 1,167   | 3.5%   | 20.8%   | 7.0%    |

注 為替レート (2008/3期→2009/3期) : USD 114.9円→100.4円 CAD 111.4円→92.3円 EUR 162.0円→147.7円

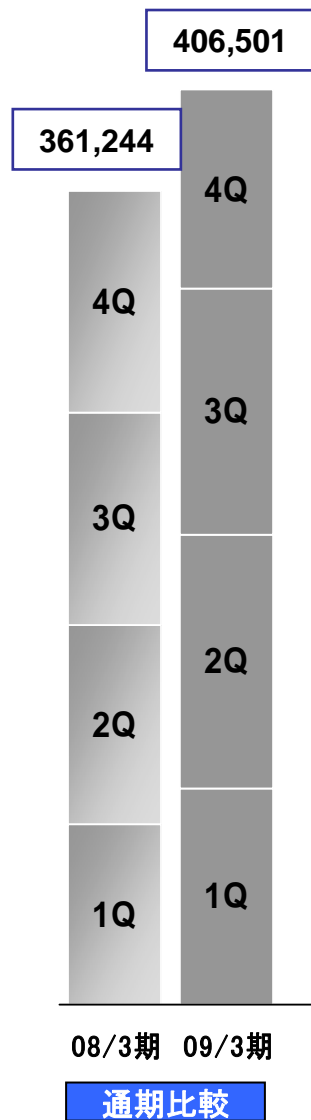
- 第3四半期以降、市況が急速に悪化。
- 特に手動製品を中心とした販売代理店の在庫調整が進行。
- リードタイムの長いプロジェクト案件により第3四半期の売上の落ち込みは少ないものの、第4四半期は設備投資に対する様子見姿勢が強く、売上は急減速。



- 年明け以降需要が急減したものの、US \$ 前期比微増。
- 米国は、年末セールで過去最高売上を記録するなど好調を維持していたが、年明け以降は一転、電力関係等も含め、市場は急速に冷え込んだ。
- カナダは原油価格の急落で、オイルサンドなど資源関連業界向け需要が減退。

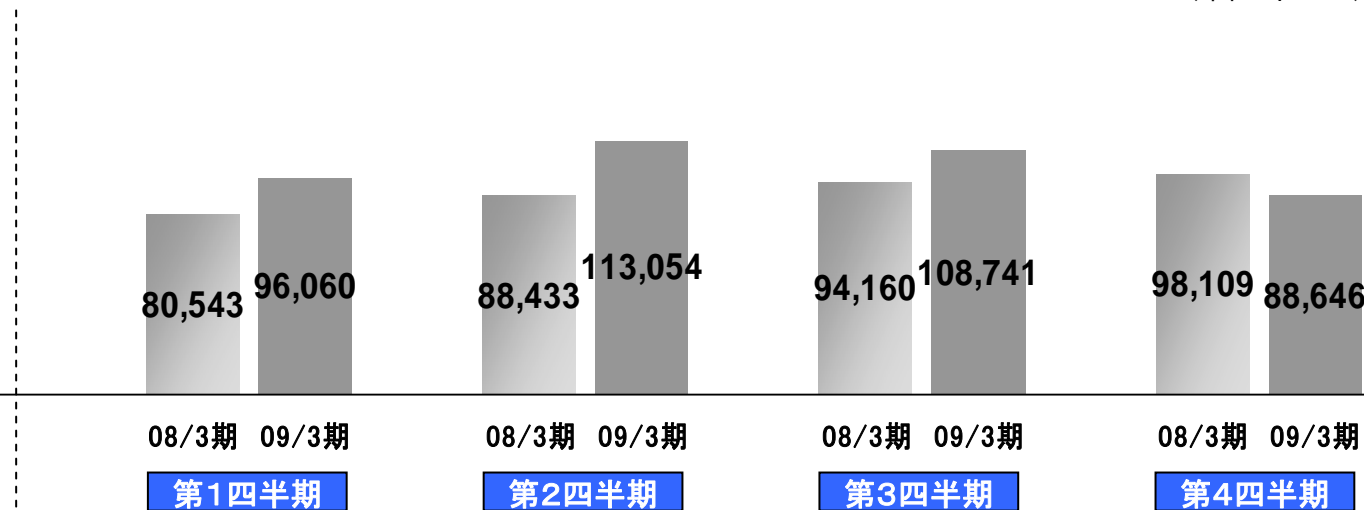


※ 米国市場、USDベースでの四半期推移



- 世界市場の急減速に比べれば堅調に推移し、売上は前年比13%増。
- 上期は市場が拡大基調であったが、利益面では資材費高騰の影響が大。
- 9月以降は、世界的な景気の急激な減速を受け、華南を中心に需要は急減。
- 年明け以降は、比較的順調に推移。

(単位:千RMB)



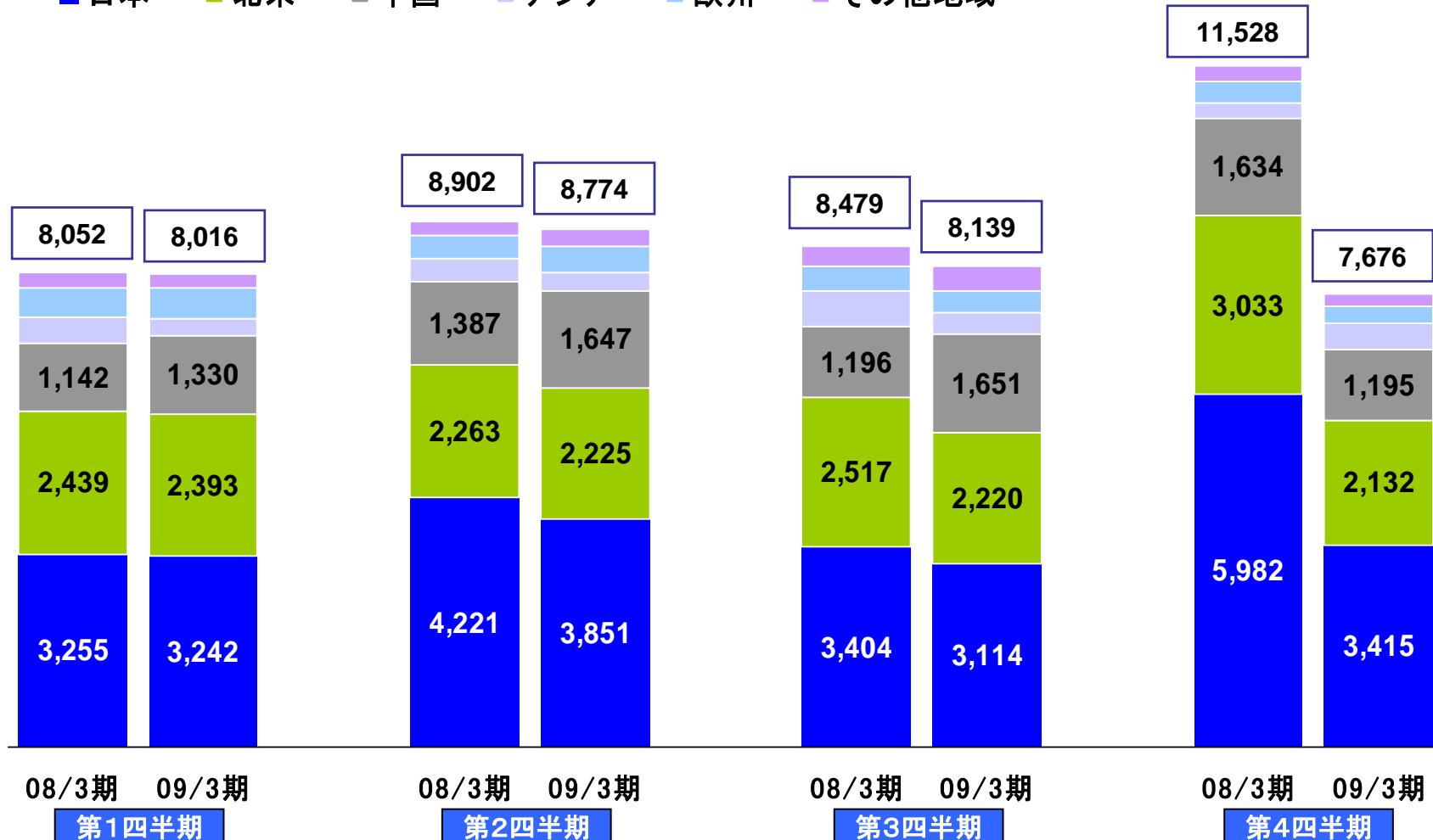
※ 中国市場、RMBベースでの四半期推移

# 売上高の四半期比較

KITO

(単位:百万円)

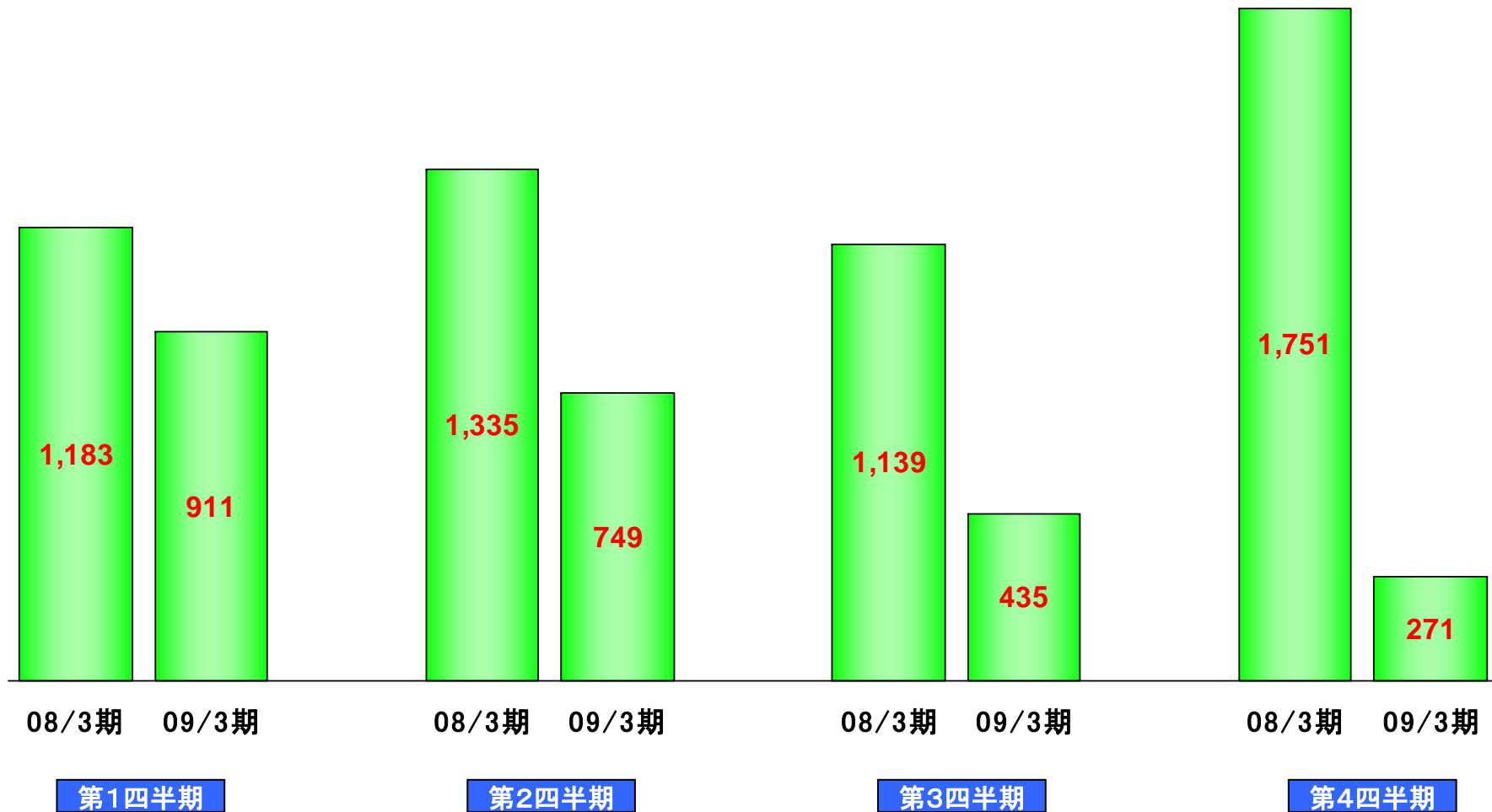
■ 日本 ■ 北米 ■ 中国 ■ アジア ■ 欧州 ■ その他地域



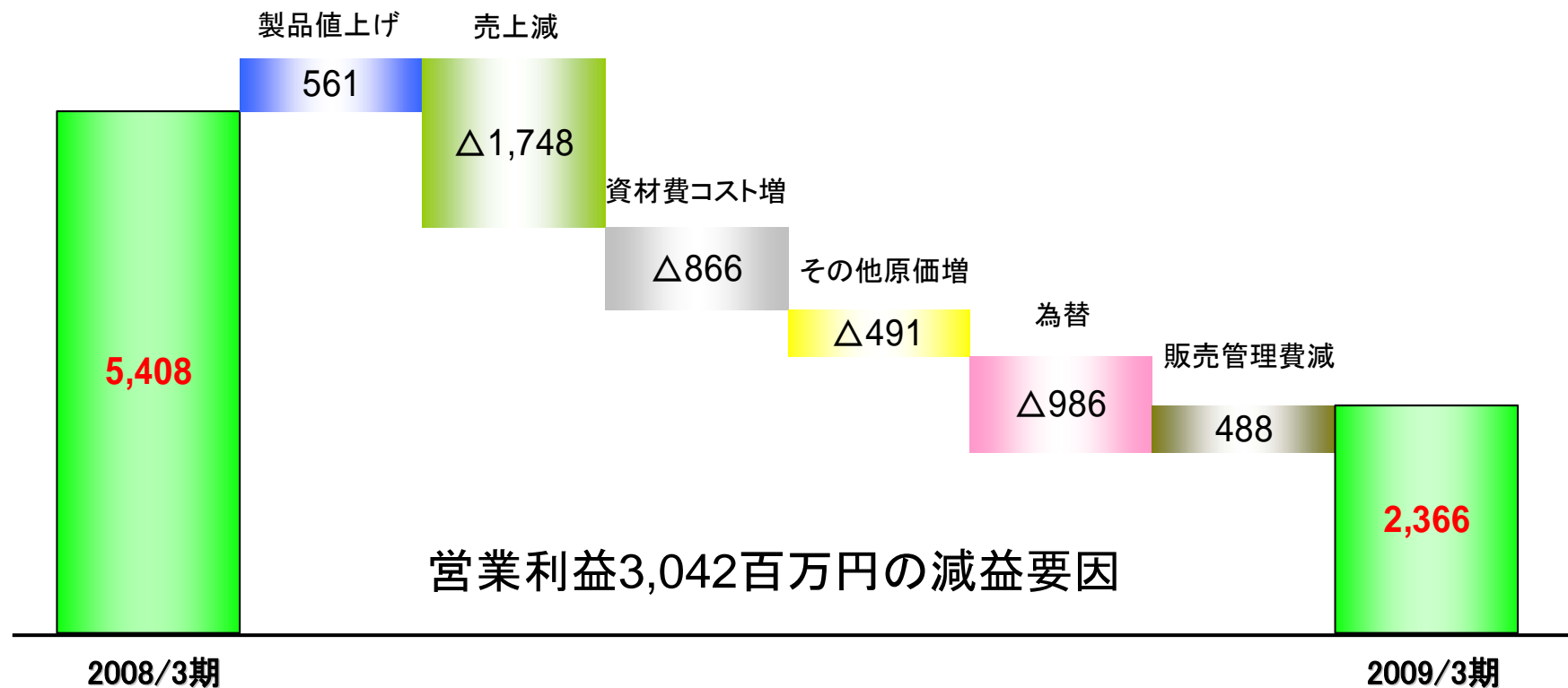
# 営業利益の四半期比較

KITO

(単位:百万円)



(単位: 百万円)



# 2009年3月期 連結貸借対照表

KITO

(単位:百万円)

|           | 2008/3期 | 2009/3期 | 増減額    |
|-----------|---------|---------|--------|
| 流動資産      | 19,253  | 18,118  | △1,135 |
| 現金・預金     | 5,473   | 4,656   | △817   |
| 受取手形及び売掛金 | 7,301   | 4,916   | △2,385 |
| 棚卸資産      | 5,257   | 6,881   | 1,624  |
| 固定資産      | 9,934   | 9,722   | △212   |
| 有形固定資産    | 8,431   | 7,601   | △830   |
| 無形固定資産    | 372     | 528     | 156    |
| 投資その他資産   | 1,130   | 1,592   | 462    |
| 資産合計      | 29,187  | 27,861  | △1,326 |

|           | 2008/3期 | 2009/3期 | 増減額    |
|-----------|---------|---------|--------|
| 流動負債      | 9,430   | 7,418   | △2,012 |
| 支払手形及び買掛金 | 5,810   | 4,542   | △1,268 |
| 短期借入金     | -       | 222     | 222    |
| 未払費用      | 1,398   | 1,130   | △268   |
| 固定負債      | 2,008   | 3,173   | 1,165  |
| 社債        | -       | 1,200   | 1,200  |
| 退職給付引当金   | 1,828   | 1,809   | △19    |
| 純資産合計     | 17,748  | 17,269  | △479   |
| 負債純資産合計   | 29,187  | 27,861  | △1,326 |

## 【受取手形及び売掛金】

2008年3月期末は大型案件の受注により一時的に増加。

## 【棚卸資産】

販売が急減した北米市場向けの在庫が増加。

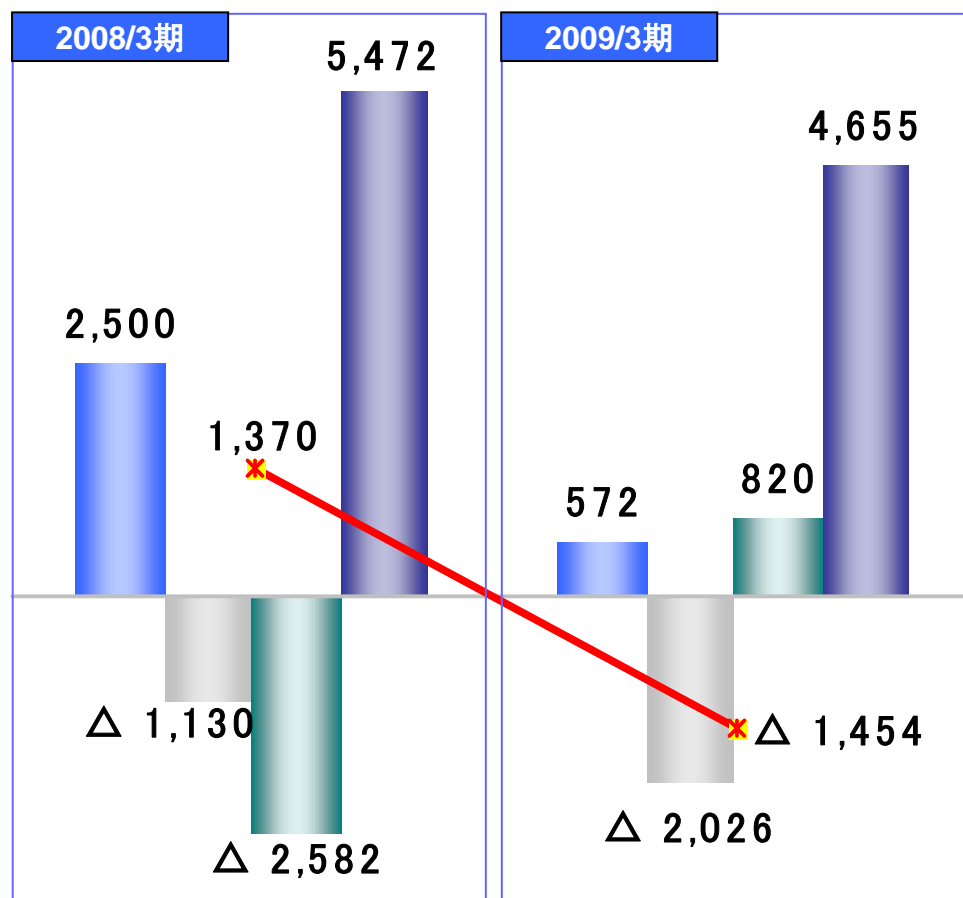
## 【支払手形及び買掛金の減少要因】

年明けからの生産減少に伴う支払債務の減少。

## 【固定負債の増加要因】

中国・韓国向け投資を長期で社債により調達。

(単位:百万円)



- 営業CF
- 投資CF
- 財務CF
- 現金及び現金同等物期末残高
- ✖ フリーCF

## <2009/3期実績>

### 【営業活動によるCFの主な項目】

|          |           |
|----------|-----------|
| 税引前当期純利益 | 2,012百万円  |
| 減価償却費    | 1,343百万円  |
| 売上債権減    | 2,124百万円  |
| 棚卸資産増    | △1,917百万円 |
| 仕入債務減    | △964百万円   |
| 法人税等     | △1,727百万円 |

### 【投資活動によるCFの主な項目】

|          |           |
|----------|-----------|
| 工場設備等の取得 | △1,286百万円 |
| 貸付       | △200百万円   |
| 子会社宛出資   | △394百万円   |

### 【財務活動によるCFの主な項目】

|       |          |
|-------|----------|
| 社債の発行 | 1,500百万円 |
| 配当金支払 | △805百万円  |

I 2009年3月期 決算報告

II 2010年3月期 業績予想

III 参考資料



(単位:百万円)

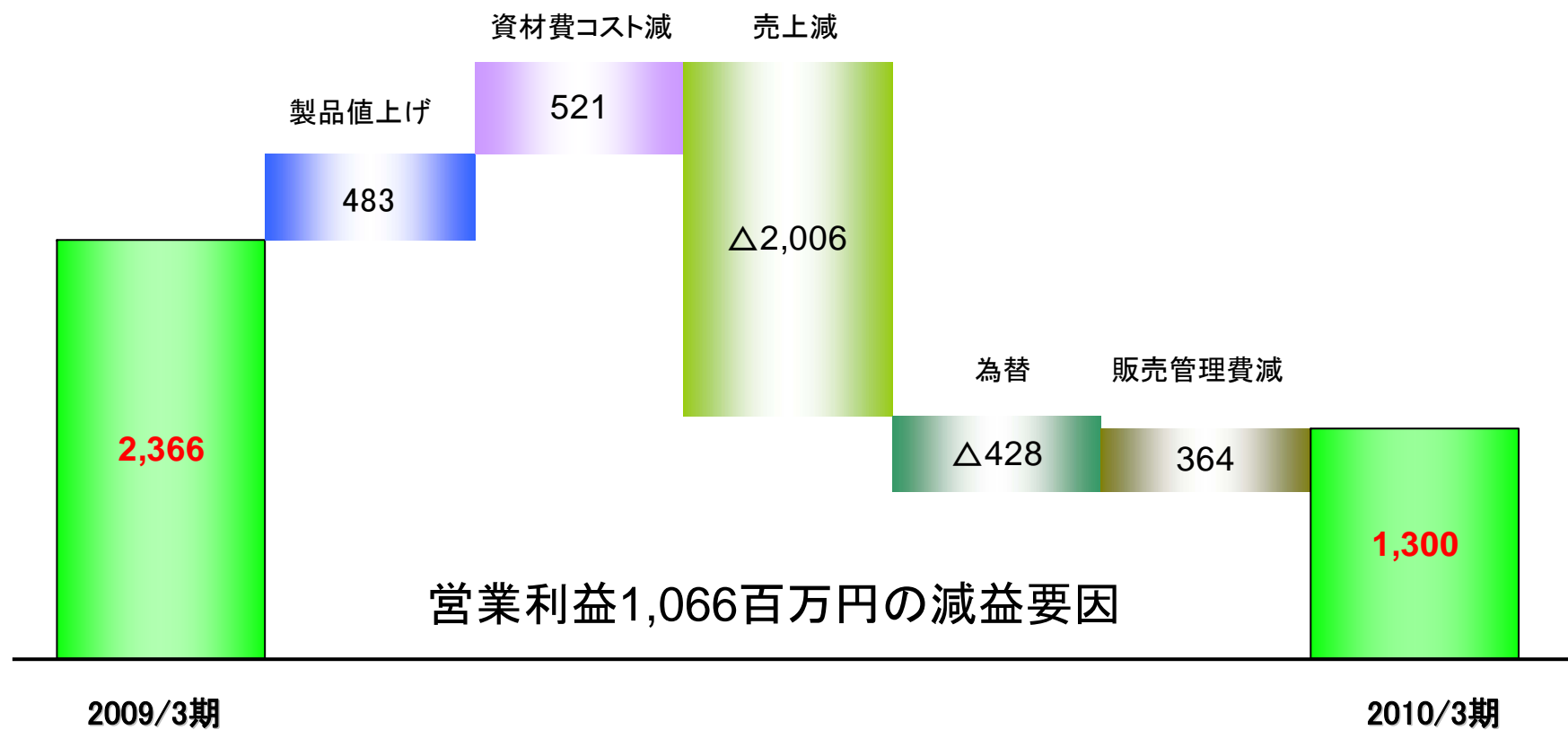
|       | 2009/3期 |        |        | 2010/3期 |        |        |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
|       |         | 対売上    | 前期比    |         | 対売上    | 前期比    |
| 売上高   | 32,605  | 100.0% | △11.8% | 28,000  | 100.0% | △14.1% |
| 営業利益  | 2,366   | 7.3%   | △56.2% | 1,300   | 4.6%   | △45.1% |
| 経常利益  | 2,045   | 6.3%   | △60.6% | 1,200   | 4.3%   | △41.3% |
| 当期純利益 | 1,185   | 3.6%   | △63.9% | 600     | 2.1%   | △49.4% |
| 設備投資額 | 971     | -      | -      | 1,226   | -      | -      |
| 減価償却費 | 1,343   | -      | -      | 1,203   | -      | -      |

注 為替レート (2009/3期→2010/3期) : USD 100.4円→95円 CAD 92.3円→80円 EUR 147.7円→125円

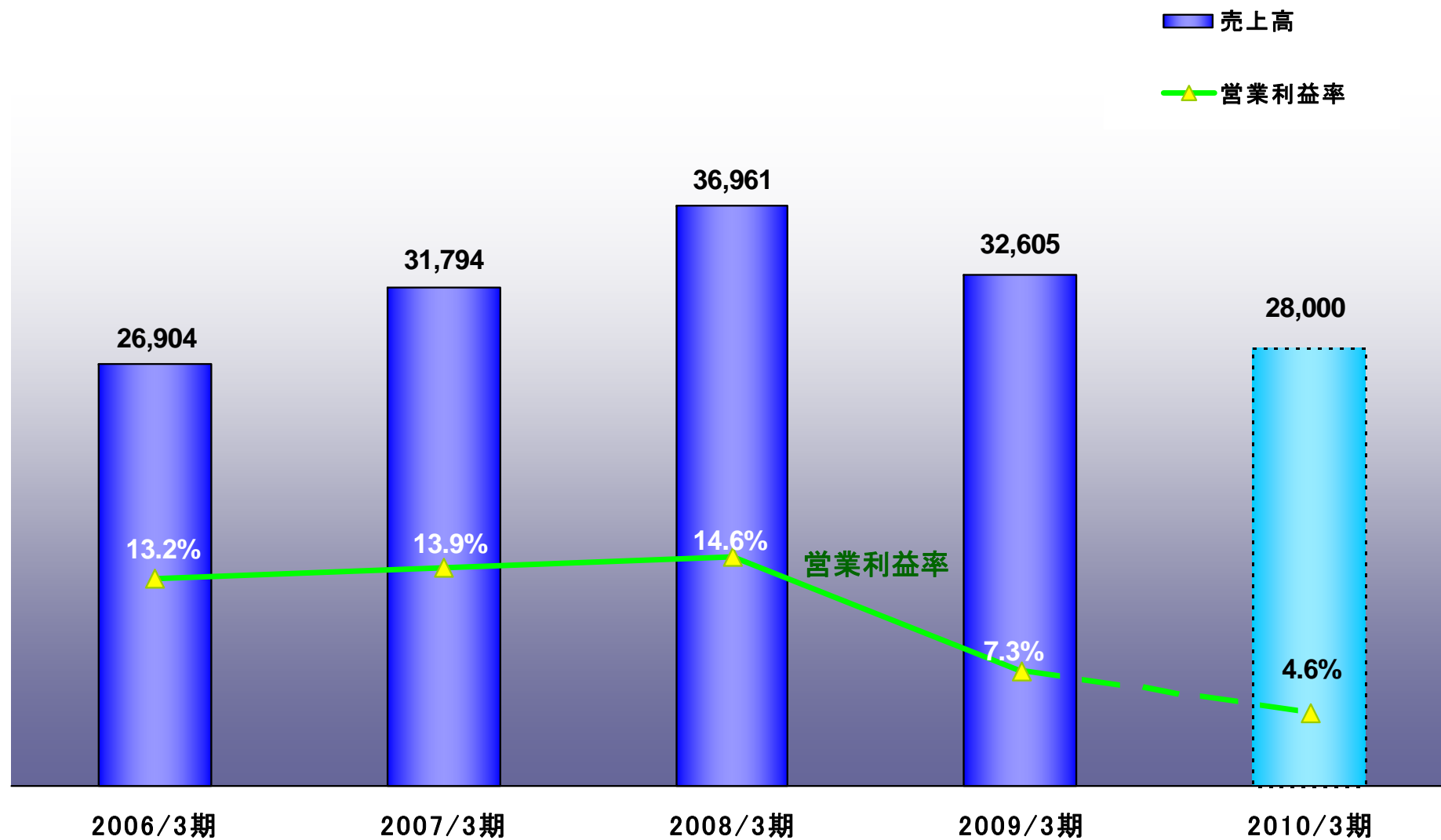
- 一部の国を除き、設備投資需要は引き続き低調に推移するものと予想。
- 期中で在庫、生産調整の一巡が見込まれる為、下期にかけて需要レベルは一段上昇か。
- 各国での財政出動、景気刺激対策によるインフラ需要に期待。
- 資材費の低減等、徹底したコストダウンに注力。

# 営業利益(予想)の比較

(単位:百万円)



(単位:百万円)



# 2010年3月期 地域別売上高(予想)

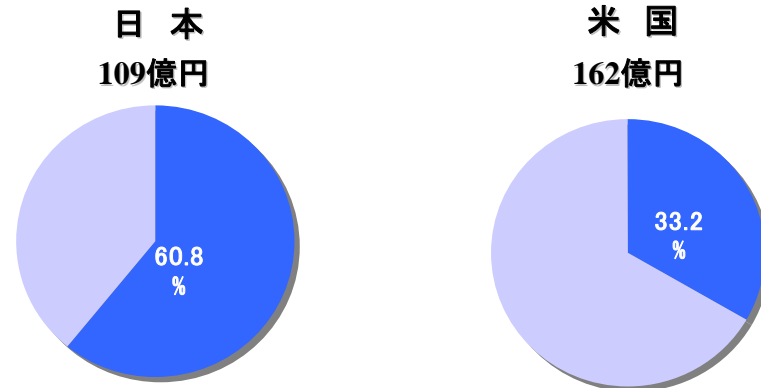
KITO

(単位:百万円)

|           | 2009/3期 |        | 2010/3期 |        | 前期比増減率  |         |
|-----------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|
|           |         | 構成比    |         | 構成比    | 2009/3期 | 2010/3期 |
| 連 結 売 上 高 | 32,605  | 100.0% | 28,000  | 100.0% | △11.8%  | △14.1%  |
| 日 本       | 13,622  | 41.8%  | 10,800  | 38.6%  | △19.2%  | △20.7%  |
| 北 米       | 8,970   | 27.5%  | 7,800   | 27.9%  | △12.5%  | △13.0%  |
| 中 国       | 5,823   | 17.9%  | 5,500   | 19.6%  | 8.7%    | △5.5%   |
| ア ジ ア     | 1,429   | 4.4%   | 1,300   | 4.6%   | △16.9%  | △9.0%   |
| 欧 州       | 1,594   | 4.9%   | 1,700   | 6.1%   | △5.0%   | △6.6%   |
| そ の 他 地 域 | 1,167   | 3.5%   | 900     | 3.2%   | 7.0%    | △22.9%  |

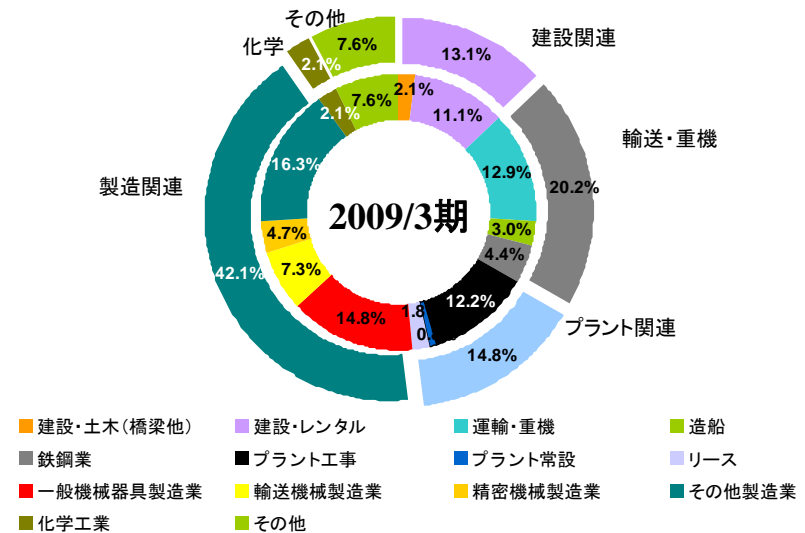
注 為替レート (2009/3期→2010/3期) : USD 100.4円→95円 CAD 92.3円→80円 EUR 147.7円→125円

日本・北米における主要3製品(※)分野での  
市場規模及び当社シェア(2009/3期実績)



※ 主要3製品とは、手動チェーンブロック、レバーブロック、電気チェーンブロック

日本の顧客セグメント

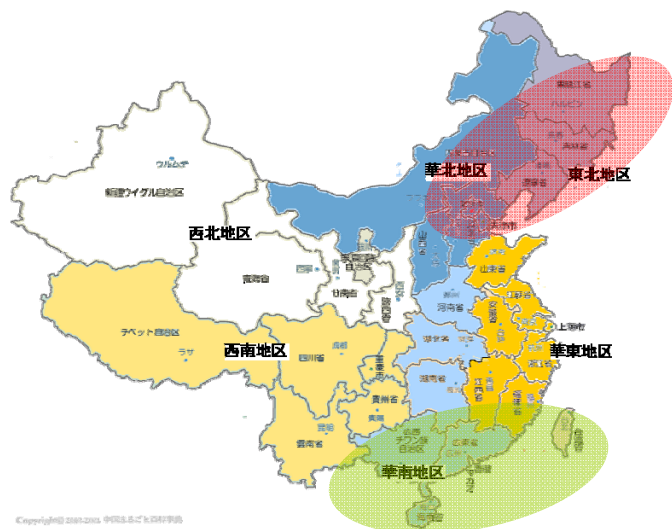


- 広範な営業基盤を活用した、きめ細かなサービスを展開し、顧客の困り込みに注力。
- 技術力を背景とした特殊品対応力により、顧客ニーズを実現。
- 重点攻略業界(電力、鉄道、高炉、食品など)へのアプローチ・深耕。
- 財政出動によるインフラ需要に期待。
- 発電設備の老朽化に伴う更新需要の取り込み。

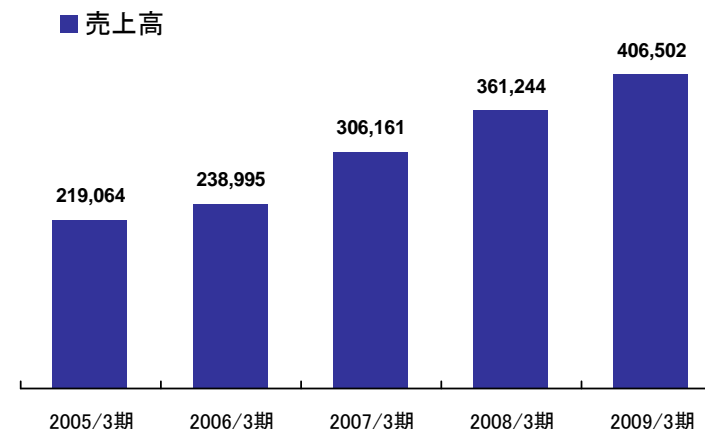
引き続き底堅い需要を背景に、更なる売上拡大を図る

地域差はあるものの、内需環境は底堅い

内陸市場への拡販、シェアの拡大を図る



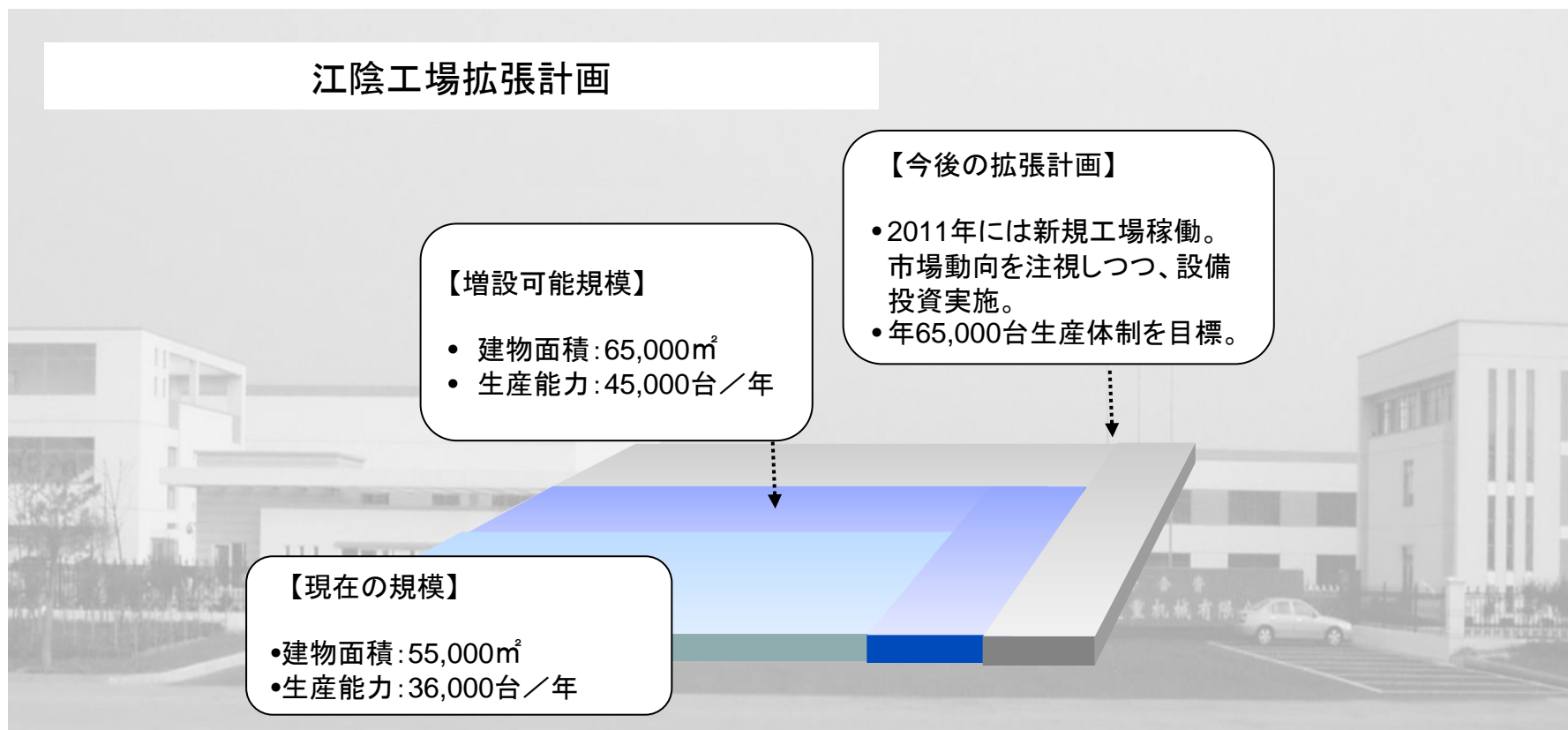
中国事業の業績推移（江陰キトー+上海キトー）



- 高速道路・鉄道関連など交通網整備に旺盛な需要。
- 発電設備向けの需要を開拓、（2009/3期：原子力発電プラント向け受注）。
- 内陸部への販路拡大。
- 持続力は民間需要への拡大次第。
- 将来の旺盛な設備投資ニーズに備え供給体制の強化（江陰工場の拡張）。

## 江陰工場拡張による生産体制を強化し、拡大する需要に対応

- 中国国内においてRHシェアはNo.1（競合を2倍以上引き離す生産量）
- インフラ需要を背景に拡大する中国市場、ならびに世界市場に向けた生産拠点として工場拡張を計画（用地取得済）



(単位:円)

| 基準日          | 1株当たり配当金 |        |        | 配当性向  |
|--------------|----------|--------|--------|-------|
|              | 中間期末     | 期末     | 年間合計   |       |
| 前期実績         | 3,000円   | 3,000円 | 6,000円 | 24.1% |
| 今回発表数値       | 3,000円   | 1,500円 | 4,500円 | 51.1% |
| 2010年3月期配当予想 | 1,000円   | 1,000円 | 2,000円 | 45.1% |



*For the Global  
Next Stage*

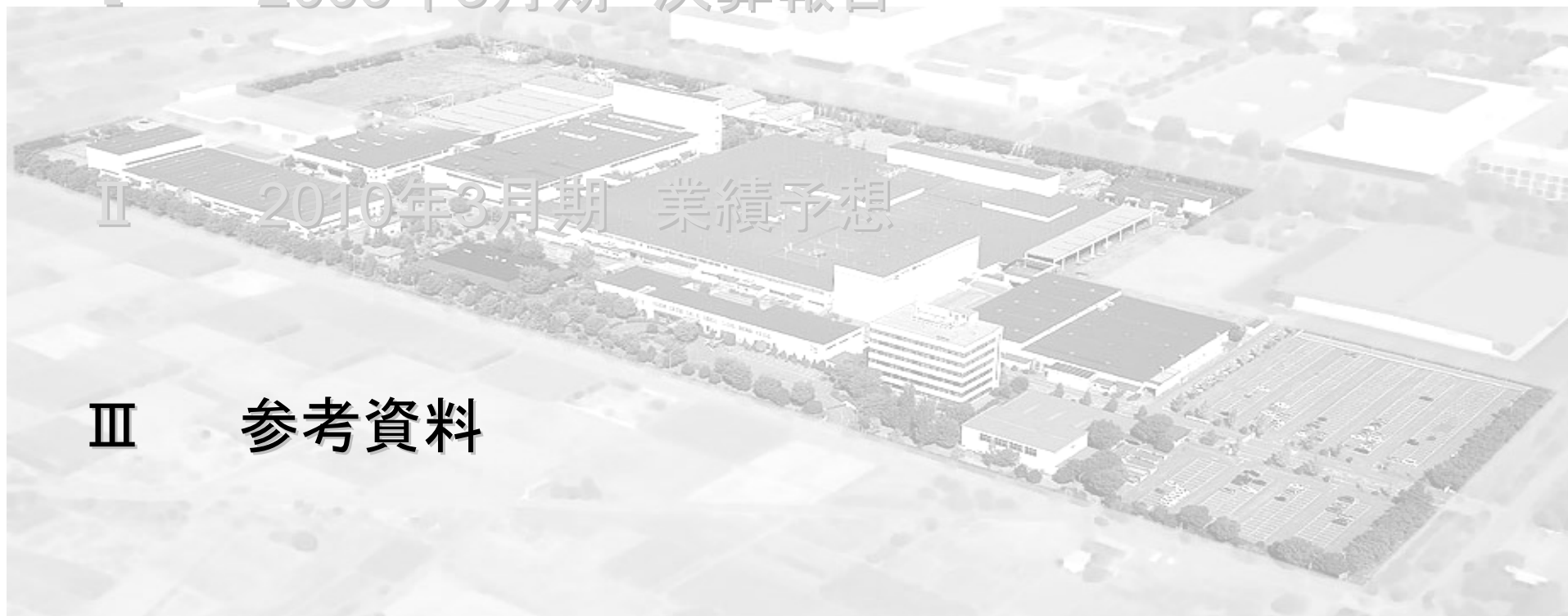
KITO group global unified slogan

常にお客様の期待を上回る価値を提供し続け、市場におけるキトーブランドの価値を最大化し、「真のグローバルNo. 1のホイストメーカー」を目指します。

I 2009年3月期 決算報告

II 2010年3月期 業績予想

III 参考資料

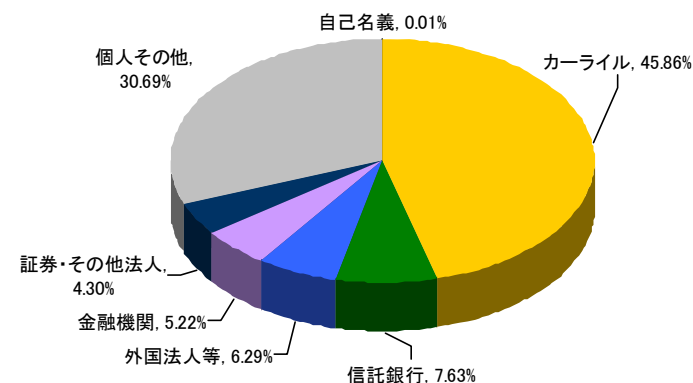


|        |                                    |                       |
|--------|------------------------------------|-----------------------|
| 商号     | 株式会社キトー                            | 英語表記：KITO CORPORATION |
| 創業     | 1932年11月                           |                       |
| 本社     | 山梨県中巨摩郡昭和町築地新居2000番地               |                       |
| 上場     | 2007年8月9日（東京証券取引所市場第1部 証券コード：6409） |                       |
| 代表者    | 代表取締役社長 鬼頭 芳雄                      |                       |
| 事業内容   | 巻上機（ホイスト）及びクレーン等の製造販売事業            |                       |
| 従業員    | 【連結】 1,541名 【単体】 600名              |                       |
| 関連会社   | 連結子会社11社                           |                       |
| 資本金    | 3,976百万円                           |                       |
| 発行済株式数 | 135,241株（株主数：8,891名）               |                       |

— 主要株主 —

|    | 株主名                       | 所有株式数  | 持株比率   |
|----|---------------------------|--------|--------|
| 1  | カーライル・ジャパン・パートナーズ         | 62,026 | 45.86% |
| 2  | 日本マスタートラスト信託口             | 5,181  | 3.83%  |
| 3  | CJP・コ・インベストメント            | 3,533  | 2.61%  |
| 4  | 鬼頭芳雄                      | 3,462  | 2.56%  |
| 5  | 三井住友銀行                    | 3,352  | 2.48%  |
| 6  | NATIXIS BLEICHROEDER INC. | 2,050  | 1.52%  |
| 7  | 日本トラスティ・サービス 信託口4G        | 2,027  | 1.50%  |
| 8  | 日本トラスティ・サービス 信託口          | 2,016  | 1.49%  |
| 9  | 日本生命保険                    | 2,000  | 1.48%  |
| 10 | キトーオーナーシップ持株会             | 1,918  | 1.42%  |

— 株主構成 —



※ 各データは2009年3月末現在。

| 取扱製品の分類  | 手動製品   | 電動製品  | クレーン  | その他   |
|--|--|---|---|---|
| <p><b>標準製品</b></p> <p>顧客の一般的なニーズに対応した規格製品</p>                          |  <p>手動チェーンブロック</p> <p>レバーブロック</p> |  <p>電気チェーンブロック</p> <p>ロープホイスト</p> |  <p>サドル・クレーンコンポーネント</p>  |  <p>スリング製品</p>   |
| <p>売上シェア:71%</p>   |  <p>手動チェーンブロック(100t)</p>         |  <p>ライトクレーン</p>                  |  <p>天井走行クレーン</p>  <p>システムクレーン</p> |  <p>マニピュレータ</p> |
| <p><b>特殊製品</b></p> <p>顧客の様々なニーズに合わせオリジナル設計・製作した製品</p> <p>売上シェア:23%</p> | <p>各種部品の提供、メンテナンス等</p>   |   |   |   |
| <p><b>その他</b></p> <p>アフターサービス等</p> <p>売上シェア:6%</p>                     |  |   |   |   |

 = 当社の主要製品

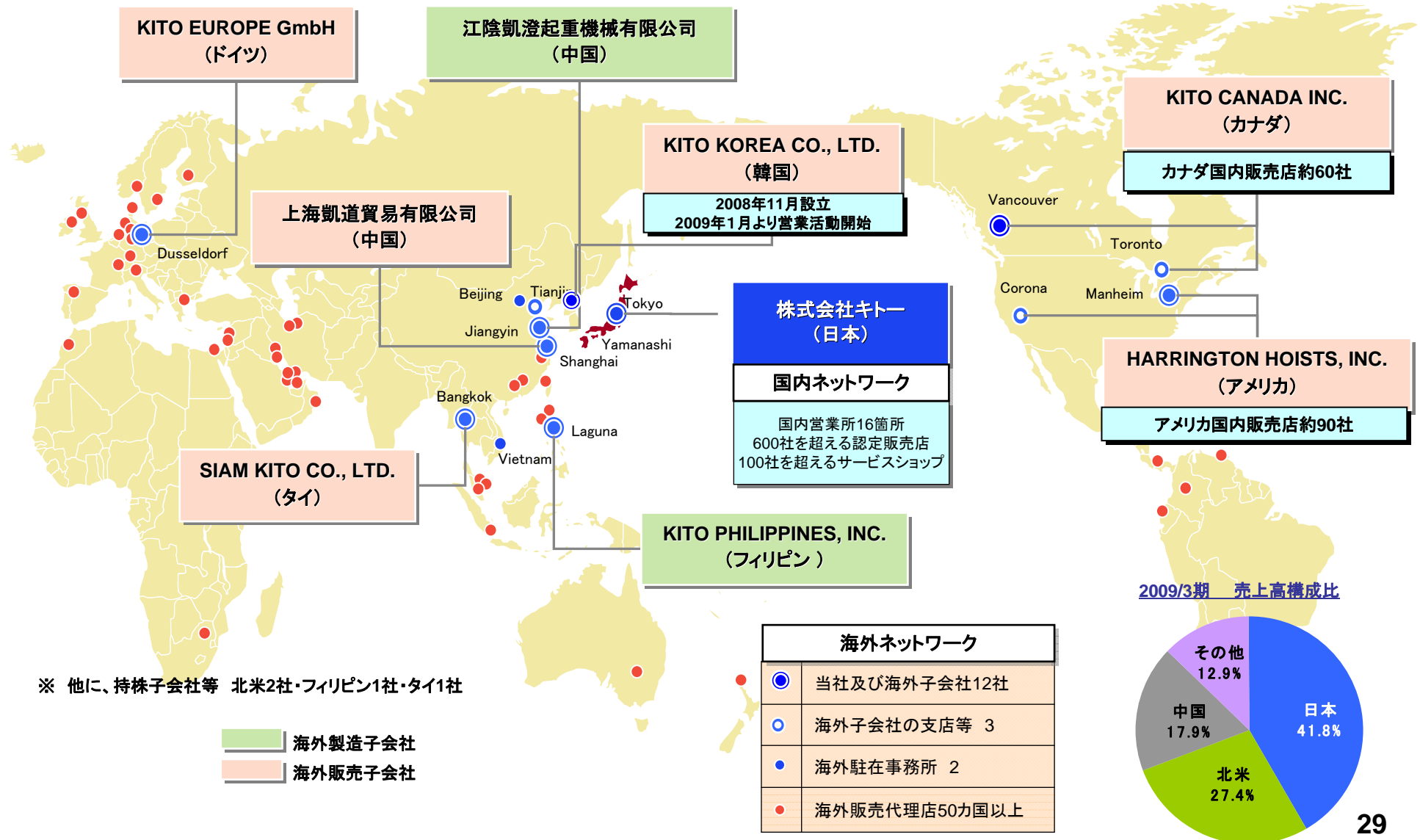
# 多様なニーズに応える製品展開

KITO

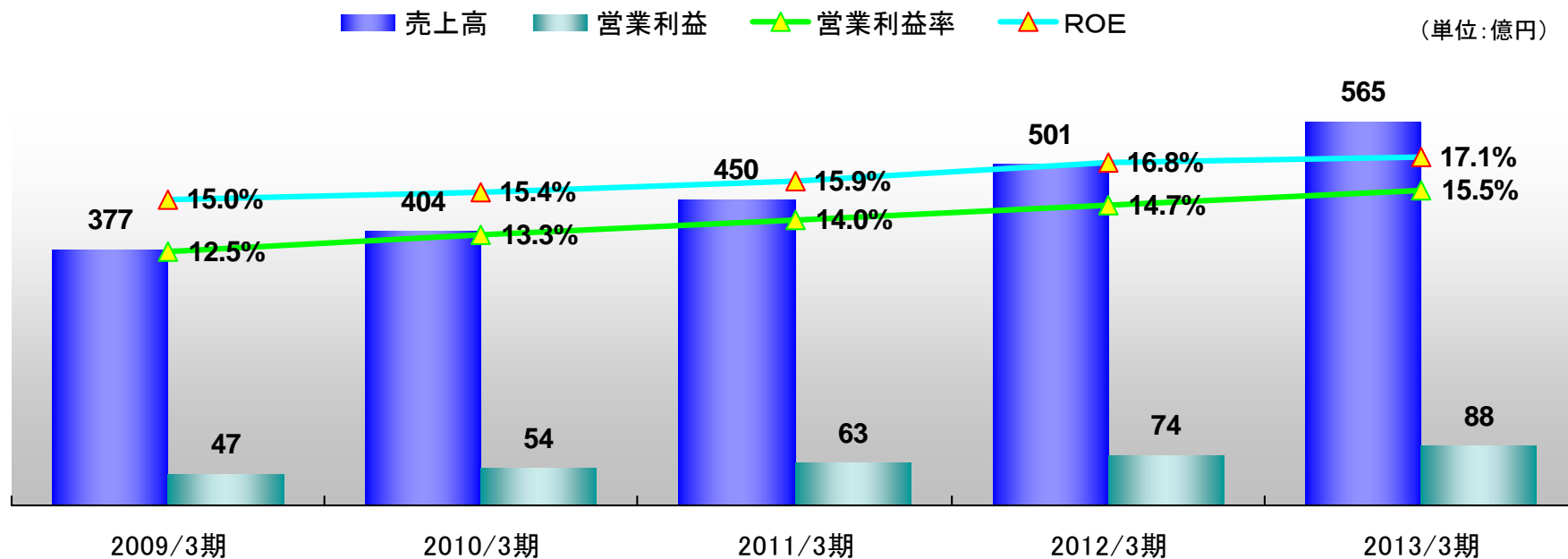
- 国内外の多様な産業分野に製品を提供。
- 顧客ニーズに俊敏に対応、国内では圧倒的シェア(ブランドを確立)。



## 当社海外グループ子会社及び50カ国以上に渡る販売代理店ネットワーク



2013年/3期 Organic Growthによる達成計画  
 連結売上高 565億円（為替レート1ドル95円）  
 営業利益率 **15%以上**を達成  
 ROE15%以上を維持



## 【本資料における注記事項】

本資料は、2009年3月期の業績・事業概要に関する資料の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料は注記のない限り、2009年3月31日現在のデータに基づき作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また、今後、予告なしに変更されることがあります。